

COMUNIDADE JUVENIL  
FRANCISCO DE ASSIS

# RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS 2021



## Índice

<i>Nota Prévia</i> .....	3
<i>EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA FUNDAÇÃO</i> .....	4
<i>EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS E GANHOS</i> .....	6
<i>BALANÇO</i> .....	9
<i>DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS</i> .....	100
<i>INVESTIMENTOS</i> .....	10
<i>MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO</i> .....	11
<i>FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO</i> .....	11
<i>PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS</i> .....	11
<i>DÍVIDAS (em mora) À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E SEGURANÇA SOCIAL</i> .....	11
<i>AGRADECIMENTOS</i> .....	12

Nota Prévia

Nos termos dos Estatutos da Comunidade Juvenil Francisco de Assis, vimos apresentar o relatório de gestão referente ao período findo em 31 de Dezembro de 2021.

Excepto quando especificado em contrário, os valores comparativos e as variações percentuais apresentadas neste relatório reportam-se ao período comparável do ano anterior, no caso dos indicadores de desempenho a 31 de Dezembro de 2021.

A terminar esta nota queremos manifestar o nosso reconhecimento,

A todos os nossos utentes, pela colaboração e apoio que contribuíram decisivamente para o nome e reconhecimento da CJFA;

A todos os colaboradores, fornecedores, benfeitores e outros, pelo empenho e dedicação que sempre puseram nas missões e serviços que lhe foram confiadas.

## *EVOLUÇÃO DA ATIVIDADE DA FUNDAÇÃO*

**O** Período de Gestão de 2021 da Comunidade Juvenil Francisco de Assis desenvolvido pela Direção manteve o mesmo sentido de atuação do ano transato, traduzido pelo rigor e racionalização de gastos.

A direção manteve a racionalização de gastos tendo contudo e dentro das limitações económicas efetuado melhorias, nomeadamente ao nível das instalações, dando continuidade ao esforço de reestruturação e desenvolvimento anteriores. Assim mantiveram-se cinco linhas estratégicas de gestão:

### **1. Racionalização e rigor nos Gastos de Funcionamento, de que poderemos destacar:**

- Ajustamento dos gastos, nomeadamente, água e eletricidade;
- Levantamento das necessidades de cada um dos edifícios e desenvolvimento de um plano de manutenção das instalações;
- Manutenção da política de pedidos de apoio e de donativos e na recolha de alimentos em supermercados, pastelarias, padarias, entre outros.

### **2. Melhoria dos Recursos**

- Foram recebidos apoios de comunidades paroquiais e grupos socio caritativos, particulares e empresas, com especial destaque para os apoios monetários.
- No âmbito do processo da herança da D. Maria Filomena Mendeiros Santos e Sr. Alberto Santos partilhada com a Casa de Infância Professor Elísio de Moura, procedeu-se à alienação de um prédio urbano.

### **3. Instalações e Equipamentos**

- Prosseguiram as diligências para a legalização das instalações de Olho Marinho e de Eiras, nomeadamente com a Segurança Social, ARS e Câmara Municipal de Coimbra.

#### **4. Gestão de Recursos Humanos**

- Adaptação dos horários dos trabalhos às necessidades de funcionamento decorrentes dos efeitos da pandemia COVID-19.
- Substituição temporária (baixas médicas) por recurso aos programas de emprego social.
- Plano de Formação – Durante o ano de 2021 tiveram lugar ações de formação tais como: saúde e bem estar, promoção da saúde em acolhimento residencial, cuidados especiais para minimizar a COVID-19 e respetivo plano de contingência , Academia de Lideres Ubuntu, treino da mente compassiva com cuidadores em acolhimento residencial de jovens, VII Encontro Inter CPCJ entre outras.

#### **5. Racionalização de Gestão de Processos e Métodos**

- Revisão dos processos e métodos de trabalho das equipas técnica e educativa e também das metodologias de acompanhamento das crianças e jovens;
- Continuidade do processo de controlo interno – controlo de tesouraria, recebimento dos apoios, controlo de gastos, gestão de stocks e controlo do património;
- Implementação da Orientação Técnica nº 4/2021 relativa aos abonos de família;
- Elaboração de relatórios sobre a higiene alimentar – HACCP

Estas linhas estratégicas de gestão levam-nos a um conjunto de desafios, a destacar:

1. Manter a dotação orçamental CJFA.
2. Prosseguir a legalização das instalações;
3. Realizar obras de reabilitação em Eiras e Olho Marinho;

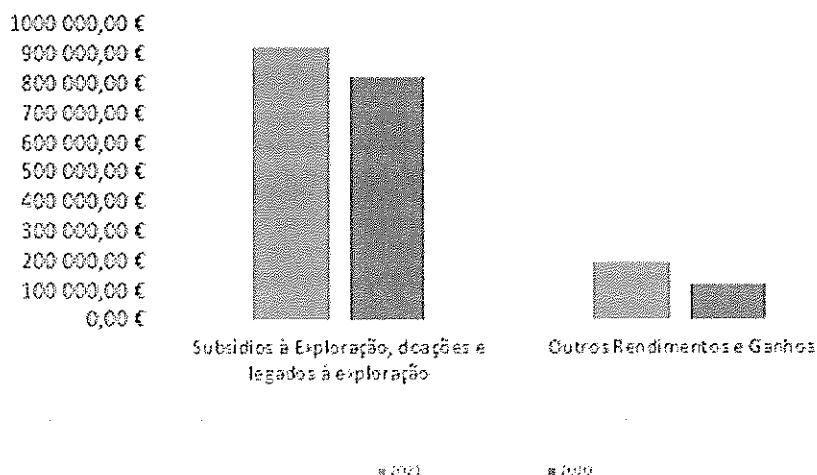
4. Estabilizar o Quadro de Pessoal e a Organização Interna;
5. Definir um Quadro Estratégico para o Desenvolvimento da Instituição para os próximos anos.

## EVOLUÇÃO DOS RENDIMENTOS E GANHOS

A Instituição em 2021 mantendo a gestão equilibrada e sustentada por parte da Direção com um esforço de racionalização de gastos, apresentou um resultado positivo ao nível do desenvolvimento da sua atividade. Esse significativo resultado positivo deveu-se sobretudo ao valor da venda do imóvel que havia sido doado. No que diz respeito à Rúbrica de Rendimentos e Ganhos verificamos que os mesmos cresceram 18,04%, sobretudo devido ao crescimento dos subsídios à exploração, doações e legados, mas sobretudo pela venda de um imóvel.

RENDIMENTOS E GANHOS	2021	2020	Variação%
Subsídios à Exploração, doações e legados à exploração	926 011,88 €	828 211,74 €	11,81%
Outros Rendimentos e Ganhos	198 335,56 €	124 266,89 €	59,60%
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>1 124 347,44 €</b>	<b>952 478,63 €</b>	<b>18,04%</b>

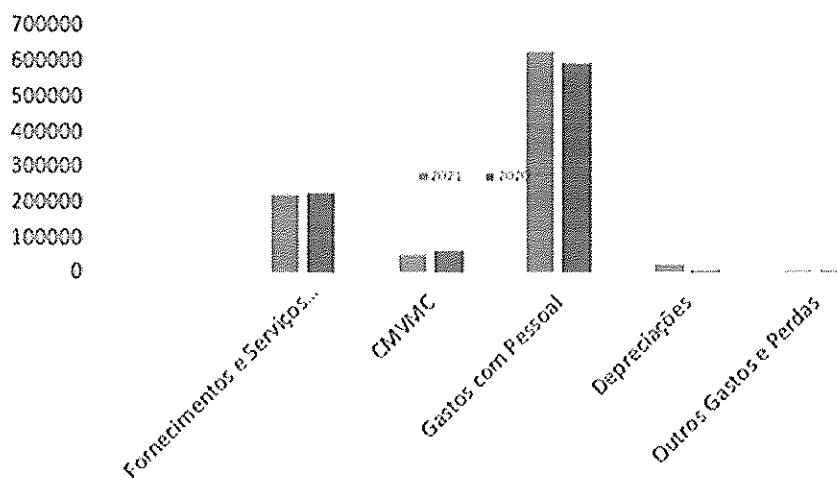
### Análise dos Rendimentos



No que diz respeito ao Gastos e Perdas, a tentativa da Direção ter sempre um papel de racionalização dos mesmos, conseguiu esse objetivo uma vez que os mesmos cresceram apenas 2,58%, mas se retirarmos as depreciações que são um gasto de natureza fiscal, efetivamente o objetivo foi alcançado. Analisando o quadro seguinte conseguimos ver as oscilações nos gastos e perdas.

GASTOS E PERDAS	2021	2020	GASTOS E PERDAS
Fornecimentos e Serviços Externos	224 378,64 €	229 677,84 €	-2,31%
CMVMC	51 959,97 €	66 452,79 €	-21,81%
Gastos com Pessoal	626 340,12 €	596 359,86 €	5,03%
Depreciações	22 091,83 €	10 682,61 €	106,80%
Outros Gastos e Perdas	9 768,49 €	7 818,77 €	24,94%
<b>Total dos Gastos e Perdas</b>	<b>934 539,05 €</b>	<b>910 991,87 €</b>	<b>2,58%</b>

Análise dos Gastos



Em jeito de conclusão, saliente-se o facto de a Direção ter conseguido de certa forma conter os gastos e perdas em período de recessão económica.

### *SITUAÇÃO ECONÓMICA E FINANCEIRA*

**D**e acordo com o Balanço e a Demonstração dos Resultados em 31-12-2021, a situação económico-financeira da Instituição é a seguinte, de acordo com o mapa apresentado:

	Indicador	2021	2020
2	Endividamento	69,95%	148,60%
3	Solvabilidade	42,95%	-32,70%
4	Autonomia Financeira	30,05%	-48,60%

Da análise dos rácios e indicadores supra mencionados poder-se-á verificar que a Instituição melhorou claramente todos os indicadores, obviamente não carecendo de melhorar todos eles. Ainda assim o resultado positivo permitiu melhorar alguns indicadores e melhorar os fundos patrimoniais.

Passando à análise dos rácios, o rácio de **endividamento** mede a participação dos capitais alheios no financiamento da empresa, esta revela uma taxa de endividamento que é significativamente elevada, tendo contudo diminuído. Os rácios de endividamento quando superior a 100, as empresas consideram-se em situação de falência

técnica. Verifica-se que a Instituição melhorou claramente este indicador.

A **solvabilidade** expressa a capacidade da empresa para satisfazer os compromissos com terceiros à medida que se vão vencendo. No ano de 2021 esse valor aumentou, tornando-se agora positivo.

A **autonomia financeira** expressa a participação do capital próprio no financiamento da empresa. Um valor inferior a 1/3 significa uma excessiva dependência de capitais alheios. Para 2021 este indicador está perto desse limite aceitável.



## BALANÇO

Na rubrica do Ativo verificamos que houve um acréscimo na rúbrica de Caixa e Depósitos Bancários. Verificou-se um acréscimo nos créditos a receber. Do lado do Capital Próprio e Passivo destaca-se a diminuição dos Resultados Transitados negativos, consequência do resultado líquido positivo de 2020 os fundos patrimoniais tornaram-se positivos devido ao resultado positivo de 2021. A rúbrica de fornecedores e estado tiveram uma diminuição considerável.

RUBRICAS	Notas	2021	2020
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	5	88 249,65	98 485,39
Ativos intangíveis	6	1 345,00	1 345,00
Investimentos financeiros	13	3 835,46	4 747,08
Subtotal		93 430,11	104 577,47
<b>Ativo corrente</b>			
Inventários	8	-	-
Créditos a receber	16.1	19 818,90	14 465,30
Estado e outros entes públicos	16.7	-	-
Diferimentos	16.3	2 880,02	2 885,67
Outros ativos correntes	16.2	-	-
Caixa e depósitos bancários	16.4	207 044,59	68 845,14
Subtotal		229 743,51	86 196,11
<b>Total do ativo</b>		<b>323 173,62</b>	<b>190 773,58</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>			
<b>Fundos patrimoniais</b>			
Fundos	16.5	365 675,33	365 675,33
Reservas	16.5	-	-
Resultados transitados	16.5	(458 382,13)	(499 868,89)
Excedentes de revalorização	16.5	-	-
Resultado Líquido do Período		189 808,39	41 486,76
<b>Total dos fundos patrimoniais</b>		<b>97 101,59</b>	<b>(92 706,80)</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		-	-
Subtotal		-	-
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	16.6	13 988,74	38 956,14
Estado e outros entes públicos	16.7	73 442,47	88 839,90
Financiamentos obtidos	7	-	-
Diferimentos	16.3	-	8 067,69
Outros passivos correntes	16.8	138 640,82	147 616,65
Subtotal		226 072,03	283 480,38
<b>Total do passivo</b>		<b>226 072,03</b>	<b>283 480,38</b>
<b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>		<b>323 173,62</b>	<b>190 773,58</b>

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Da análise aos aspetos mais relevantes da Demonstração de Resultados, conclui-se que o resultado operacional foi positivo. Sobretudo destaca-se o aumento dos gastos com o pessoal mas todos os restantes gastos diminuíram. Os valores correspondentes aos subsídios, doações e legados à exploração bem como os outros rendimentos tiveram um crescimento bastante significativo.

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	2021	2020
Vendas e serviços prestados	9	0,00	0,00
Subsídios, doações e legados à exploração	9/11	926 011,88	828 211,74
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	8	-51 959,97	-66 452,79
Fornecimentos e serviços externos	16.9	-224 378,64	-229 677,84
Gastos com o pessoal	14	-626 340,12	-596 359,86
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outros rendimentos	9/16.10	198 335,56	124 266,89
Outros gastos	16.11	-9 768,49	-7 818,77
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>211 900,22</b>	<b>52 169,37</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	5/6	-22 091,83	-10 682,61
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>189 808,39</b>	<b>41 486,76</b>
Juros e gastos similares suportados	7/16.12		
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>189 808,39</b>	<b>41 486,76</b>
Imposto sobre o rendimento do período	12		
<b>Resultado Líquido do Período</b>		<b>189 808,39</b>	<b>41 486,76</b>

## INVESTIMENTOS

Os investimentos brutos efetuados durante o exercício ascenderam a **11.856,09 €** respeitantes às aquisição dos seguintes investimentos em Olho Marinho:

Gasto	Aquisições / Dotações
Terrenos e recursos naturais	-
Edifícios e outras construções	11 856,09
Equipamento básico	-
Equipamento de transporte	-
Equipamento biológico	-
Equipamento administrativo	-
Outros ativos fixos tangíveis	-
<b>Total</b>	<b>11 856,09</b>

### *MERCADO E TENDÊNCIAS DE EVOLUÇÃO*

**O** Exercício de 2021 constituiu para Instituição mais um ano de dificuldades. Ainda assim foi respondendo prontamente às necessidades oferecendo melhores condições contribuindo deste modo para o bem-estar e satisfação dos seus utentes.

### *FACTOS OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO*

**A** pós o término do exercício não se registou qualquer facto digno de registo capaz de alterar as demonstrações financeiras.

### *PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS*

Propomos que o Resultado Líquido do Exercício (lucro Contabilístico) de 189.808,39 € seja totalmente transferido para Resultados Transitados por forma a cobrir os fundos patrimoniais negativos

### *DÍVIDAS (em mora) À ADMINISTRAÇÃO FISCAL E SEGURANÇA SOCIAL*

À data de 31-12-2021 a empresa tinha dívidas em mora ao “Estado e Outros entes Públicos”, em concreto à Segurança Social, o valor de 58.496,35 €, mas que se encontra a ser cumprido com plano prestacional. Importa referir que esta situação surgiu devido

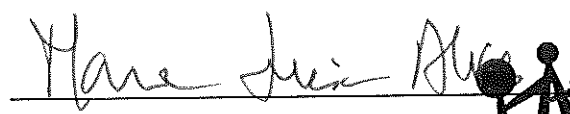

sobretudo aos atrasos nos pagamentos dos subsídios por parte da própria Segurança Social, que originou a que a Direção em face da não existência de mais alternativas financeiras, tomasse a decisão consciente de propor o pagamento da segurança social por via de planos prestacionais. Estes planos prestacionais iniciaram-se em 2018.

### *AGRADECIMENTOS*

Por último, compete-nos agradecer a todos os que contribuíram para a consecução dos resultados alcançados pela Comunidade Juvenil Francisco de Assis. A Direção continua convicta que desenvolverá todos os esforços no sentido de melhorar continuamente.

Coimbra, 21 de março de 2022,

A Presidente da Direção

  
Comunidade Juvenil  
Francisco de Assis  
  
Rua da Cruz do Vale do Seixo nº 02  
3020-085 Coimbra  
Tel: 249826331 - www.cjfa.pt  
NIF: 301808876